



دبلوم مهني مكثف • MINI-MBA

الدبلوم المهني في إدارة الأعمال والاقتصاد

ثلاثة عشر أسبوعاً حضورياً في الموصل، تبني القدرة على قراءة الأرقام وفهم السوق وقيادة فريق واتخاذ قرارات يمكن الدفاع عنه.

١٠٠%

بالعربية

٢٥

مقعداً

١٥٦

ساعة حضورية

١٣

أسبوعاً

معظم المنشآت في الموصل لا تفتقر إلى الجهد – بل إلى الأدوات

صاحب المنشأة يعرف عمله عن قرب، لكنه يتخذ قراراته من الذاكرة والانطباع. هذا البرنامج يضع بين يديه ما يجعل القرار قابلاً للحساب والمراجعة.

من الانطباع إلى الرقم قراءة الكلفة والهامش والتدفق النقدي، ومعرفة أي منتج يربح فعلاً وأيّها يستهلك المنشأة بصمت.	من الجهد الفردي إلى النظام توصيف الأدوار والتفويض وقياس الأداء، حتى يستمر العمل حين لا تكون في المكان.
من الخطة الذهنية إلى الوثيقة كل وحدة تنتهي بمخرَج مكتوب يُستخدم في العمل: خطة، نموذج، خريطة، أو تحليل.	التطبيق قبل النظرية كل مهمة تُنفَّذ على منشأة المشارك أو على المشروع الذي ينوي إطلاقه، لا على حالة من كتاب.

لمن

البرنامج مصمّم لمن يدير – أو يُعَدّ لأن يدير

أصحاب المنشآت	من بنى عمله بالخبرة ويريد إدارته بالنظام وتوسيعه دون أن ينهار عند أول ضغط
مديرو الأقسام	من يدير فريقاً ويحتاج أدوات التخطيط والقياس بدل المتابعة اليومية
المرشّحون لأدوار قيادية	من تُعدّه منشأته ليكون الكادر الإداري الوسيط الذي تفتقر إليه أغلب الشركات
المهنيّون ورواد الأعمال	مهندسون وأطباء وصيادلة وحرفيّون يديرون أعمالهم دون خلفية إدارية منظّمة

شرط القبول: شهادة بكالوريوس أو خبرة عملية حقيقية في السوق. لا حدّ للعمر، ولا يُشترط إتقان الإنكليزية – البرنامج بالعربية بالكامل.

ثلاث عشرة وحدة – واحدة كل أسبوع

تبدأ من قراءة الاقتصاد المحلي وتنتهي بخطة تسعين يوماً بينها كل مشارك لهدفه الخاص. لكل وحدة مهمة تطبيقية بصيغة تسليم محدّدة، وصيغة نقاش مختلفة كل أسبوع.

الأسبوع	الوحدة	ما تتعلّمه	ما تخرج به
٠١	التنمية الاقتصادية المحلية	قراءة اقتصاد المدينة: القطاعات، وأين يتولّد الطلب، وأين تقع فرص النمو.	خريطة للقطاع وموقع منشأتك منه
٠٢	ريادة الأعمال	تحويل الفكرة إلى نموذج عمل قابل للاختبار قبل إنفاق المال عليه.	نموذج عمل مكتوب
٠٣	الاقتصاد الرسمي والإطار القانوني	التسجيل والعقود والالتزامات الضريبية، وكلفة البقاء خارج الإطار.	قائمة فحص امثال
٠٤	المحاسبة	قراءة القوائم المالية وبنية الكلفة بما يكفي لاتخاذ قرار.	تحليل هيكل الكلفة
٠٥	الإدارة المالية	التدفق النقدي والتسعير وقرار الاستثمار: متى تنفق ومتى تمتنع.	نموذج تدفق نقدي ١٢ شهراً
٠٦	التسويق وبحوث السوق	تحديد الشريحة وبناء عرض القيمة وقياس ما ينجح.	خطة تسويق ربع سنوية
٠٧	المبيعات والتفاوض	بناء قمع مبيعات، معالجة الاعتراضات، والتفاوض على القيمة.	نص بيع وسيناريو تفاوض
٠٨	سلاسل التوريد والقيمة	رسم السلسلة من المورد إلى العميل وكشف الهدر. عمل جماعي	خريطة سلسلة قيمة
٠٩	إدارة الابتكار	توليد الحلول واختبارها بأقل كلفة قبل الالتزام. عمل جماعي	تجربة ابتكار مصمّمة
١٠	القيادة والاستراتيجية	تحويل الطموح إلى خطة بأهداف ومؤشرات ومسؤوليات.	خارطة استراتيجية
١١	تطوير القدرات	التوصيف الوظيفي والتفويض وقياس الأداء.	خطة تطوير للفريق
١٢	إدارة المشاريع	النطاق والجدول والموارد والمخاطر بأدوات تُستخدم فعلاً.	خطة مشروع كاملة
١٣	البحث الأكاديمي والتجاري	صيغة السؤال وجمع البيانات والوصول إلى استنتاج بصمد.	تصميم بحث

المشروع الختامي: خطة تسعين يوماً بينها كل مشارك لهدف يختاره – إطلاق مشروع، أو إصلاح قسم في شركته، أو الوصول إلى دور في قطاع محدّد – وتُصقّل بجلسة إرشاد فردية.

المواعيد والصفة والشهادة

المدة	١٣ أسبوعاً متتالياً – ١٥٦ ساعة تدريبية حضورية
الدوام الأسبوعي	١٢ ساعة: السبت 13:00–9:00 · الاثنين والأربعاء 20:00–16:00
المكان	الموصل – حي المهندسين (يرسل الموقع الدقيق للمقبولين)
لغة التدريس	العربية بالكامل
صيغة الجلسات	نقاش مختلف كل أسبوع: دراسة حالة، ورشة، محاكاة، أو عرض ومراجعة جماعية
الحضور	٨٠٪ كحدّ أدنى لاستحقاق الشهادة
أسبوع الضيوف	أسبوع كامل مع مهنيين وأصحاب منشآت من السوق يعرضون تجاربهم الفعلية
الشهادة	شهادة إتمام – الدبلوم المهني في إدارة الأعمال والاقتصاد (Mini-MBA)

الرسوم

مليون دينار عراقي – على أربعة أقساط

القسط الأول	٢٥٠,٠٠٠ د.ع – عند التسجيل، ويحجز المقعد
القسط الثاني	٢٥٠,٠٠٠ د.ع – نهاية الشهر الأول
القسط الثالث	٢٥٠,٠٠٠ د.ع – نهاية الشهر الثاني
القسط الرابع	٢٥٠,٠٠٠ د.ع – نهاية الشهر الثالث
الإجمالي	١,٠٠٠,٠٠٠ د.ع – أي ٦,٤٠٠ دينار لكل ساعة تدريبية

السعر يشمل المواد التدريبية والشهادة، ولا رسوم إضافية. يُدفع القسط الأول خلال أسبوع من قبول الطلب، والمقعد غير محجوز قبل دفعه. الشركات التي ترشّح أكثر من موظف تحصل على خصم بالتواصل المباشر.

الفجوة في منشأتك ليست في القمة ولا في القاعدة – بل في الوسط

أغلب الشركات في الموصل تملك مالكاً يقرّر وموظفين ينفّذون، ولا تملك بينهما من يخطط ويقيس ويقود. هذا البرنامج مصمّم لبناء تلك الطبقة.

العائد يصل إلى المنشأة	توقيت خارج ساعات الدوام
كل مهمة تطبيقية تُنفّذ على بيانات منشأتك – فالمخرج وثيقة عمل تعود إليك، لا واجب دراسي.	الجلسات صباح السبت ومساء الاثنين والأربعاء. الموظف المرشّح لا يفقد ساعة عمل واحدة.

الآلية

كيف تتم عملية الترشيح

٢ • تحدّد المرشّحين	١ • تواصل معنا
جلسة قصيرة نفهم فيها فجوة المنشأة ونقترح من يناسبه البرنامج.	عبر الواتساب أو البريد، ونرسل لك تفاصيل البرنامج كاملة.
٤ • المتابعة	٣ • تعبئة الاستمارة
تصلك خلال البرنامج مخرجات موظفك المبنية على بيانات منشأتك.	يقدم كل مرشّح طلبه، ونؤكد المقاعد خلال أسبوع من الترشيح.

شراكة أعمق: تستطيع منشأتك تقديم مشكلة تشغيلية فعلية ليعمل عليها المشاركون ضمن وحدات سلاسل القيمة وإدارة الابتكار والبحث التطبيقي. تحصل على تحليل مكتوب وبدائل مدروسة، ولا يُطرح أي بيان حساس دون اتفاق مسبق على حدود ما يُشارك.

من الطلب إلى أول جلسة

١ • قَدِّم الطلب عبر الاستمارة على الموقع – تستغرق خمس دقائق، بلا حساب قوئل.	٢ • مكالمة قصيرة نتواصل معك خلال ثلاثة أيام عمل لفهم خلفيتك وهدفك.
٣ • تأكيد المقعد بدفع القسط الأول خلال أسبوع من القبول.	٤ • بدء الدفعة مطلع تشرين الثاني ٢٠٢٦ – آخر موعد للتقديم نهاية تشرين الأول.

بصراحة

ما ليست عليه الشهادة

شهادة الإتمام صادرة عن مدرسة الموصل للأعمال، وهي غير معتمدة من وزارة التعليم العالي، ونقول ذلك بوضوح منذ البداية. قيمتها في ما تستطيع فعله بعدها، لا في ختمها. ولا نعد بوظيفة. ما نعد به: ثلاثة عشر مخزجاً مكتوباً مبنياً على بيانات عملك، وخطة تسعين يوماً، وشبكة من الخريجين.

للتواصل والتسجيل

واتساب: 0770 417 7880
البريد الإلكتروني: info@mosulbusinessschool.com

الموقع: mosulbusinessschool.com
إنستغرام: @mosulbusinessschool